



**TRIBUNAL DE CONTAS DO
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**

PROJETOS PRIORITÁRIOS 2025



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto

CORPO DELIBERATIVO

Conselheiro Presidente

Domingos Augusto Taufner

Conselheiro Vice-Presidente

Luiz Carlos Ciciliotti da Cunha

Conselheiro Corregedor

Sérgio Aboudib Ferreira Pinto

Conselheiro Ouvidor

Sebastião Carlos Ranna de Macedo

Conselheiro Diretor da Escola de Contas

Rodrigo Flávio Freire Farias Chamoun

Conselheiro Presidente 2ª Câmara

Rodrigo Coelho do Carmo

Conselheiro Presidente 1ª Câmara

Davi Diniz de Carvalho

Conselheiros Substitutos

Márcia Jaccoud Freitas

Marco Antônio da Silva

Donato Volkers Moutinho

Ministério Público de Contas

Procurador-Geral

Luciano Vieira

Procuradores de Contas

Heron Carlos Gomes de Oliveira

Luís Henrique Anastácio da Silva

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

NOSSO PROPÓSITO

Contribuir para a melhoria da gestão pública.

NOSSA MISSÃO

Promover o aperfeiçoamento da gestão pública, por meio do controle externo, visando à melhoria da qualidade de vida das pessoas.

NOSSA VISÃO

Ser reconhecida como instituição estratégica para o desenvolvimento sustentável do Espírito Santo.

NOSSO NEGÓCIO

Controle Externo

NOSSOS PRINCÍPIOS

Independência e harmonia
Transparência
Responsabilidade Sustentável
Inovação
Profissionalismo
Valorização das Pessoas

APRESENTAÇÃO

O Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (TCEES) tem como visão ser reconhecido como instituição estratégica para o desenvolvimento sustentável do Espírito Santo. A atual arquitetura organizacional coaduna-se a modernas tendências de governança pública, com vistas ao aprimoramento constante do controle externo, tendo como pilares de atuação a garantia da gestão fiscal responsável, a efetividade das políticas públicas sociais e a eficiência das aquisições governamentais.

Diante destes pilares indispensáveis, considerando o atual cenário desafiador e as crescentes demandas da sociedade, torna-se necessário otimizar recursos materiais e de pessoal, utilizando-se da tecnologia da informação como forma de atingir os objetivos propostos.

Alinhados à estratégia atual do TCEES e ao Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), instrumento de avaliação aplicado pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon) que mede a eficiência dos Tribunais de Contas do Brasil, submeto ao Conselho Superior de Administração desta Corte de Contas 24 projetos a serem priorizados no ano de 2025, a fim de que o TCEES atinja resultados de excelência em sua atuação.

Cabe ressaltar que do total de 24 projetos prioritários, 22 deles (92%) envolvem recursos de Tecnologia de Informação, área fundamental para se alcançar eficiência e efetividade das ações administrativas e de controle externo.

Destaco que a seleção dos projetos para 2025 foi realizada após amplas discussões com os gestores das unidades e com a Assessoria de Governança (Asgov), que conduziu este processo.

Domingos Augusto Taufner

Presidente

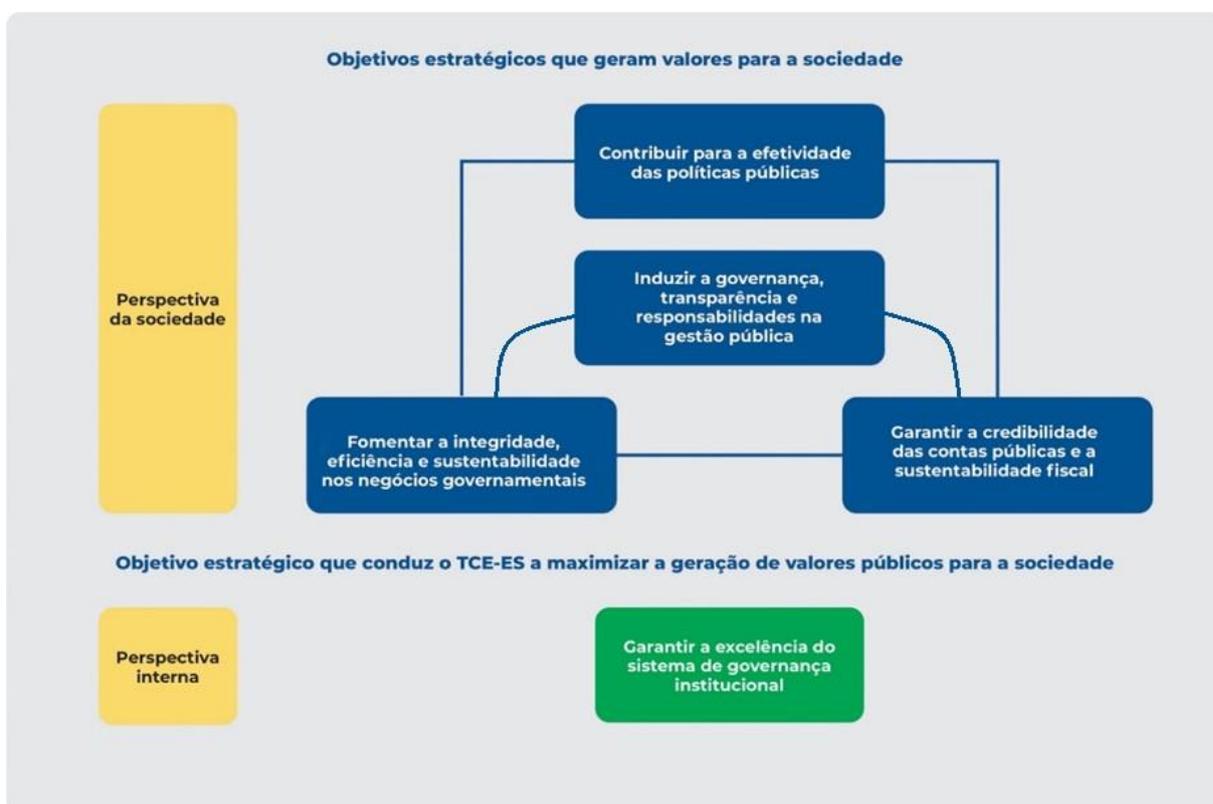
SUMÁRIO

1. MAPA ESTRATÉGICO DO TCEES	5
2. MARCO DE MEDIÇÃO DE DESEMPENHO – ATRICON	6
3. GESTÃO DE PROJETOS NO TCEES.....	6
4. PROJETOS PRIORIZADOS EM 2025.....	7

1. MAPA ESTRATÉGICO DO TCEES

No Mapa Estratégico do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (TCEES) estão definidos os objetivos estratégicos que direcionam as ações do Tribunal, com foco na Missão e Visão estabelecidos.

MAPA ESTRATÉGICO DO TCEES



2. MARCO DE MEDIÇÃO DE DESEMPENHO – ATRICON

O Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC) é uma ferramenta desenvolvida pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon). Este instrumento permite identificar as fragilidades e as oportunidades de melhorias e também os pontos de excelência e qualidade dos tribunais de contas.

A metodologia utilizada tem como base critérios estabelecidos pela Organização Internacional das Instituições Superiores de Auditoria (Intosai), incorporando as diretrizes da Atricon, as Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público (NABSP) e as Normas Internacionais das Entidades Fiscalizadoras Superiores (ISSAIs).

Em 2024 o TCEES foi nota máxima em 13 dos 24 indicadores do MMD-TC, ferramenta de avaliação das Cortes de Contas no país. O TCEES capixaba ainda ficou com nota 3, em escala de 0 a 4, em seis itens e nota 2 em cinco indicadores. Em relação à última avaliação, realizada em 2022, o TCEES manteve as notas ou melhorou o desempenho. Em nenhum critério houve queda na nota.

A elaboração dos Projetos Prioritários do TCEES, levando em conta os critérios estabelecidos no MMD-TC, fortalece os procedimentos internos desta Corte, os trabalhos técnicos de fiscalização e estimula o controle e a participação social.

3. GESTÃO DE PROJETOS NO TCEES

A Assessoria de Governança (Asgov) é a unidade responsável pela coordenação do processo de formulação do planejamento estratégico e também é responsável pelo monitoramento das etapas e das entregas dos produtos pactuados, visando ao desenvolvimento das ações internas da Corte, e especialmente, das ações voltadas para o aprimoramento do controle externo.

A instituição da metodologia de gestão de projetos no âmbito do TCEES encontra-se regulamentada pela Resolução TC nº 351/2021, que estabelece os critérios para constituição e gestão de projetos. Em conformidade com esta Resolução, os projetos devem apresentar vínculo com um ou mais objetivos estratégicos previstos no Plano Estratégico do TCEES.

4. PROJETOS PRIORIZADOS EM 2025

Projeto é um conjunto de atividades temporárias, realizadas em grupo, destinadas a produzir um produto, serviço ou resultado único. Ele facilita o atendimento a demandas específicas que comportem grande esforço de planejamento e coordenação, e que devem gerar resultado dentro de um prazo estabelecido.

Complementando esse fato, os projetos devem ser concebidos, dentre outros motivos, para o desenvolvimento de soluções que resultem na melhoria de gestão no âmbito interno do Tribunal, na melhoria de resultados e na prevenção de danos à gestão de recursos e de patrimônio públicos.

O TCEES tem como pilares de atuação a garantia da gestão fiscal responsável, a efetividade das políticas públicas sociais e a eficiência das aquisições governamentais. Assim, os projetos do ano de 2025 foram priorizados tendo como base tais premissas, conforme observa-se a seguir:

Tabela 1 - Projetos Prioritários 2025

Nº	Unidade Patrocinadora	Projeto	Escopo
1	Presidência / SGTI	Implementação da avaliação de desempenho com foco em competências (2025)	Implantação tecnológica da sistemática de avaliação de desempenho no âmbito do TCEES. As telas / painéis / relatórios de consulta deverão permitir a consulta em tempo real da pontuação recebida pelo cumprimento das tarefas do servidor, o lançamento de histórico de ocorrências e observações sobre o desempenho do avaliado. Outras melhorias no sistema também estão no raio de ação deste projeto, bem como o treinamento dos servidores para a utilização adequada da ferramenta.
2	Corregedoria / SGTI	Apreciação automatizada de atos de pessoal	Seguir na implantação da apreciação automatizada de atos de pessoal no âmbito do Tribunal. Objetivos para 2025: 1. Acompanhar e subsidiar a aprovação dos atos normativos relacionados ao projeto; 2. Planejar e apoiar a entrada em operação da análise automatizada de atos de pessoal; 3. Preparar e realizar a divulgação da nova sistemática; 4. Assistir a equipe de negócio durante o primeiro ano de operação; 5. Monitorar os resultados da análise automatizada; 6. Identificar os ajustes que sejam necessários no sistema e promovê-los; 7. Desenvolver painel de divulgação dos atos registrados; 8. Entregar operação da análise automatizada à unidade técnica.

3	GCS – Donato / SGTI	Minutas de votos em registro	Implantar sistema que elabore, de forma automatizada, minuta preliminar de voto nos processos de atos sujeitos a registro encaminhados via CidadES, para os quais haja proposta de registro pela unidade técnica, sem a prévia realização de diligência.
4	MPC / SGTI	Sistematização do acompanhamento das cobranças	Realizar estudo para implantação de sistemática de recebimento e acompanhamento das cobranças com o conteúdo de multas e/ou débitos executadas pelo ente público credor, conforme legislação própria, de forma a otimizar a função do MPC de monitoramento e de execução das decisões do TCEES.
5	Segex / SGTI	CidadES - Contas (2025)	Implementar novas funcionalidades e melhorias no Módulo Contas, com impacto nas Prestações de Contas Mensais (PCM) e Prestações de Contas Anuais (PCA) e melhoria significativa no recebimento de informações e no controle; assim como realizar a manutenção de todas as funcionalidades do Módulo CidadES Contas impactadas pelas alterações normativas emanadas da União, do Estado e do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo, e ainda o atendimento aos jurisdicionados, conforme descrito nas Entregas/Etapas do Projeto CidadES Contas 2025.
6	Segex / SGTI	CidadES - Ambiente de análise de contas (2025)	Prestar manutenção nos procedimentos utilizados na instrução de contas de Prefeito, de Câmara Municipal, de Poder Executivo Municipal e Estadual, e de Consórcios Públicos; promover operação assistida aos auditores envolvidos nas instruções de contas, em especial à equipe responsável pelas contas migradas para o novo ambiente; aprimorar os procedimentos utilizados na análise das contas.
7	Segex / SGTI	CidadES - Folha de Pagamento (2025)	Efetuar o recebimento mensal de dados estruturados de folha de pagamento dos diversos jurisdicionados do TCEES, previstos no Art. 17 da Instrução Normativa 68/2020, e a realização de fiscalização eletrônica; realizar a fiscalização eletrônica por meio de verificações automatizadas (consistências e pontos de controle); preparar os dados para utilização nos trabalhos do Controle Externo que envolvam o tema 'Pessoal'; disponibilizar no portal 'Painel de Controle' diversas informações para o fomento do controle social.
8	Segex / SGTI	CidadES - Contratação (2025)	Dando continuidade ao Projeto iniciado em 2018, cujo prosseguimento ocorreu de 2019 a 2024, o Projeto CidadES Contratação (Escopo 2025) tem por objetivo receber as remessas das Unidades Gestoras relacionadas às contratações públicas.
9	Segex / SGTI	CidadES - Atos de Pessoal - Concessão (2025)	Dar continuidade ao Sistema implantado, implementando novas consistências e novas remessas, inserindo regras dos novos municípios que vierem a fazer a reforma previdenciária, e, principalmente, implementando o módulo de envio das pensões.

10	Segex / SGTI	CidadES - Atos de Pessoal - Admissão (2025)	Adequar as normas pertinentes relacionadas, para que seja possível estabelecer um procedimento mais célere para a análise dos Editais de Concurso, tendo em vista a necessidade de maior efetividade de atuação desta Corte de Contas (diminuir o intervalo temporal entre a publicação do edital de abertura do concurso e a Decisão deste TCEES, no que se refere ao cumprimento ou não dos requisitos legais); estudo de aplicação do Auto de Infração Eletrônico para atender omissões e/ou intempestividades no envio da remessa de edital de concurso e da admissão, e, caso viável, realizar o desenvolvimento da solução; implantar solução, com base em IA, para identificação de omissão de dados de editais de concursos no Diário do Estado e Diário da Amunes; implantar solução, com uso de IA, para validar as informações encaminhadas de forma estruturada em relação ao arquivo não estruturado (PDF), na remessa Edital de Concurso.
11	Segex	CidadES - Monitoramento dos planos de políticas públicas	Estabelecer mecanismo contínuo e estruturado de recebimento automatizado dos Planos Municipais da Primeira Infância (PMPI), bem como exigir que os municípios identifiquem e vinculem as despesas orçamentárias relacionadas a cada ação e meta do plano, permitindo o monitoramento eletrônico e o cruzamento com as bases de dados do TCEES.
12	Segex / SGTI	e-TCEES - Sistema de fiscalização (2025)	Desenvolver as adaptações para o instrumento de fiscalização Acompanhamento, especificadas no âmbito do Projeto Prioritário "Sistema de Fiscalização 2024", implementar as adaptações desenvolvidas durante o Projeto de 2024 e ainda, especificar e desenvolver funcionalidade pautada em IA para o campo Visão Geral do Objeto.
13	Segex / SGTI	e-TCEES - Instrução Assistida (2025)	Continuar a padronizar achados e otimizar a elaboração de peças técnicas no âmbito da Secex Fiscalizações por meio da automatização de templates, com a inclusão da TI no desenvolvimento dos templates especificados com introdução de IA.
14	Segex / SGTI	e-TCEES - Sistema Informatizado de Tomada de Contas Especiais (SISTCE)	Especificação, desenvolvimento, implantação e operacionalização de sistema informatizado (ou módulo específico do e-TCEES) de tomada de contas especial, de modo a viabilizar a instauração, a instrução, a organização e o encaminhamento de processos de tomadas de contas especiais ao Tribunal de Contas (Fase 2 do projeto iniciado em 2024).
15	Segex / SGTI	Painel de Controle (2025)	Promover a divulgação das informações que o TCEES recebe por meio do painel de controle e ser instrumento na promoção do exercício da cidadania e agregar valor público as informações recebidas por esta corte de contas.

16	Segex / SGTI	Painel de Controle - Observatório do Saneamento Básico do Espírito Santo (2025)	Dar continuidade ao observatório de saneamento básico iniciado em 2023, ampliando o número de informações e indicadores das vertentes de resíduos sólidos e drenagem inseridas no painel em 2024, além da manutenção em todo o painel de saneamento, considerando as novas informações coletadas pelo Sistema Nacional de Informações em Saneamento Básico (Sinisa), que substitui o Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento (Snis), a partir de 2024 e a Norma de Referência nº 8/2024, da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA).
17	Segex / SGTI	Painel de Controle - Monitoramento dos Planos Municipais de Saúde	Implementar a automatização da carga anual do painel dos planos de saúde por meio de uma Application Programming Interface – API do Ministério da Saúde (DIGSUS), bem como, aperfeiçoar o painel para exibição de dados orçamentários que mostrem a compatibilidade entre as metas e ações previstas nos Planos Municipais de Saúde e as peças orçamentárias correspondentes. Este sistema visa assegurar a transparência, a eficiência e a efetividade no planejamento e execução das políticas de saúde.
18	Segex / SGTI	Painel de Controle - Concessões Comuns e PPPs	Preende-se atualizar o painel já existente, trazendo mais informações relevantes e detalhadas (valor dos benefícios financeiros obtidos com as fiscalizações, critério de julgamento da cada licitação, etc.) das contratações de concessões comuns e PPPs, além de incluir dados de análise(s) de privatização(ões).
19	Segex / SGTI	Painel de Controle - Acompanhamento dos Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS) do Estado do Espírito Santo	Implementar controles mensais para acompanhar a gestão previdenciária dos RPPS do estado, tanto por meio de uma Application Programming Interface – API do Ministério da Previdência (CADPREV - https://apicadprev.economia.gov.br/api-docs/), bem como dos dados recebidos pelo CidadES, indicando possíveis irregularidades e riscos, para uso interno. Também será escopo atualizar o Painel de Controle de Previdência com os dados referentes aos investimentos dos RPPS, tendo por base o BI de Investimentos já desenvolvido pela equipe de fiscalização do NPPREV. Além disso, outras melhorias pontuais do Painel de Controle de Previdência poderão ser sugeridas no decorrer do projeto.
20	Segex	Custos no setor público – apoio à implementação de sistema de custos nos municípios capixabas	Apoiar os municípios na implementação de um sistema de custos baseado no guia de orientação aprovado pelo TCEES. Esse apoio será desenvolvido por meio de treinamentos personalizados e suporte técnico para esclarecimento de dúvidas relacionadas à utilização do guia, e em relação à aplicação das normas que disciplinam a matéria, em especial as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público.
21	ECP / SGTI	Gestão do processo de participações em eventos externos.	Otimizar e automatizar o processo de participação de membros e servidores do Tribunal de conta do Estado do Espírito Santo (TCEES) em eventos externos, tais como congressos e cursos, dentro do Sistema Eletrônico de Processo (ETCES). A proposta visa especificar a integração da compra de passagens e alimentar automaticamente os painéis de controle internos e de transparência, reduzindo a intervenção manual e melhorando a eficiência operacional.

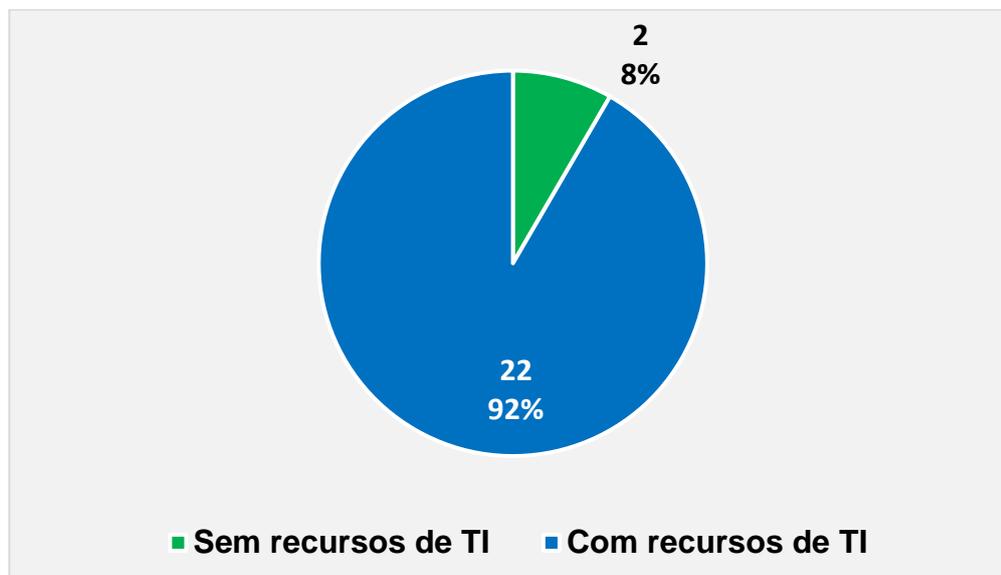
22	Segafi / SGTI	Módulo Férias - ETCEES	Preparação e disponibilização da implantação do módulo férias no portal do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo - ETCEES. Tal implantação visa automatizar o cadastro de férias dos servidores, reduzindo a quantidade de protocolos que atualmente precisam ser criados pelas chefias e servidores, disponibilizar a todos os servidores as informações dos períodos de férias fruídos e os que estão em aberto, reduzir as inconsistências nos lançamentos das escalas e fruições de férias no sistema atual (RUBI), e, ainda, a aprovação direta da chefia imediata e do RH.
23	Segafi / SGTI	Sistema de Concessão de Diárias	Padronizar, otimizar e racionalizar os recursos operacionais e humanos envolvidos nas rotinas pertinentes ao fluxo de concessão de diárias, desde sua solicitação pelas diversas unidades no âmbito do TCEES, quanto a devida validação pela Secretaria de Finanças e Contabilidade - SFC e autorização pelo Ordenador de Despesas; como também quando da sua respectiva Prestação de Contas de diárias recebidas pelos beneficiários, tornando o procedimento dinâmico, racional, transparente e automatizado em seus diversos momentos administrativos por meio de um Sistema Informatizado vinculado ao Sistema e-TCEES.
24	Segafi / SGTI	Processo de Gestão Administrativa (PGA) 2025	Continuidade no trabalho do Processo de Gestão Administrativo dos últimos anos; Acompanhamento e ajustes contínuos para envio das remessas do cidadES-Contratação; Otimização nos procedimentos de envios de informações para a Receita Federal, das retenções de impostos.

A utilização de informações atualizadas e estratégicas obtidas por meio dos sistemas de tecnologia da informação, quando utilizadas no efetivo exercício do controle externo, tem possibilitado a agilidade e o aumento exponencial da qualidade dos serviços de fiscalização e tomadas de decisões.

Tendo em vista esta perspectiva, a maior parte dos projetos priorizados para 2025 está relacionada à área de controle externo e utilizam a tecnologia da informação (TI) para seu desenvolvimento, com objetivo de ampliar seu escopo de atuação, alcançando resultados mais efetivos no âmbito de suas fiscalizações.

Para 2025, dos 24 Projetos Prioritários, 22 (92%) envolvem recursos de TI necessários à execução dos projetos, conforme observa-se no gráfico a seguir:

Gráfico 1 - Envolvimento da TI nos projetos prioritários 2025



Diversas unidades do TCEES são designadas, no âmbito dos projetos, como patrocinadores, por possuírem maior interesse nos resultados que se pretende alcançar, dentro de suas respectivas áreas de atuação, e conseqüentemente, estes setores fornecem os principais recursos necessários à execução dos projetos. Por conta da quantidade de projetos envolvendo TI, quantidade inédita na história do TCE, a SGTI é a área com mais projetos patrocinados. A seguir estão demonstradas as áreas patrocinadoras dos projetos a serem priorizados para o ano de 2025:

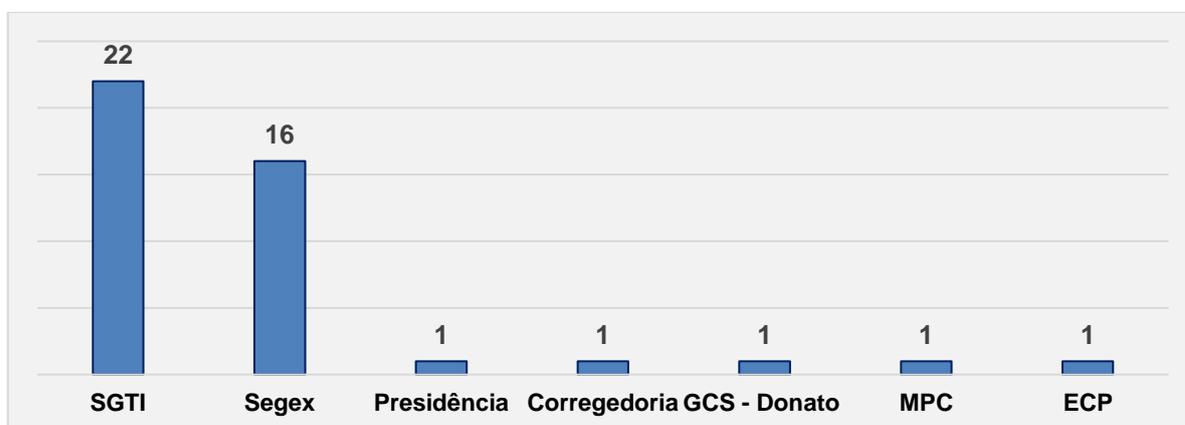
Tabela 2 - Unidades patrocinadoras dos projetos prioritários de 2025

Unidade Patrocinadora	Projeto
Presidência / SGTI	Implementação da avaliação de desempenho com foco em competências (2025)
Corregedoria / SGTI	Apreciação automatizada de atos de pessoal
GCS - Donato / SGTI	Minutas de votos em registro
MPC / SGTI	Sistematização do acompanhamento das cobranças
Segex / SGTI	CidadES - Contas (2025)
Segex / SGTI	CidadES - Ambiente de análise de contas (2025)
Segex / SGTI	CidadES - Folha de Pagamento (2025)
Segex / SGTI	CidadES - Contratação (2025)
Segex / SGTI	CidadES - Atos de Pessoal - Concessão (2025)
Segex / SGTI	CidadES - Atos de Pessoal - Admissão (2025)
Segex	CidadES - Monitoramento dos planos de políticas públicas
Segex / SGTI	e-TCEES - Sistema de fiscalização (2025)
Segex / SGTI	e-TCEES - Instrução Assistida (2025)

Segex / SGTI	e-TCEES - Sistema Informatizado de Tomada de Contas Especiais (SISTCE)
Segex / SGTI	Painel de Controle (2025)
Segex / SGTI	Painel de Controle - Observatório do Saneamento Básico do Espírito Santo (2025)
Segex / SGTI	Painel de Controle - Monitoramento dos Planos Municipais de Saúde
Segex / SGTI	Painel de Controle - Concessões Comuns e PPPs
Segex / SGTI	Painel de Controle - Acompanhamento dos Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS) do Estado do Espírito Santo
Segex	Custos no setor público – apoio à implementação de sistema de custos nos municípios capixabas
ECP / SGTI	Gestão do processo de participações em eventos externos.
Segafi / SGTI	Módulo Férias - ETCEES
Segafi / SGTI	Sistema de Concessão de Diárias
Segafi / SGTI	Processo de Gestão Administrativa (PGA) 2025

A seguir consta a representação gráfica da quantidade de projetos patrocinados pelas unidades:

Gráfico 2 - Quantidade de projetos por unidade patrocinadora



ANEXO ÚNICO

Nº	Unidade Patrocinadora	Projeto	Escopo
1	Presidência / SGTI	Implementação da avaliação de desempenho com foco em competências (2025)	Implantação tecnológica da sistemática de avaliação de desempenho no âmbito do TCEES. As telas / painéis / relatórios de consulta deverão permitir a consulta em tempo real da pontuação recebida pelo cumprimento das tarefas do servidor, o lançamento de histórico de ocorrências e observações sobre o desempenho do avaliado. Outras melhorias no sistema também estão no raio de ação deste projeto, bem como o treinamento dos servidores para a utilização adequada da ferramenta.
2	Corregedoria / SGTI	Apreciação automatizada de atos de pessoal	Seguir na implantação da apreciação automatizada de atos de pessoal no âmbito do Tribunal. Objetivos para 2025: 1. Acompanhar e subsidiar a aprovação dos atos normativos relacionados ao projeto; 2. Planejar e apoiar a entrada em operação da análise automatizada de atos de pessoal; 3. Preparar e realizar a divulgação da nova sistemática; 4. Assistir a equipe de negócio durante o primeiro ano de operação; 5. Monitorar os resultados da análise automatizada; 6. Identificar os ajustes que sejam necessários no sistema e promovê-los; 7. Desenvolver painel de divulgação dos atos registrados; 8. Entregar operação da análise automatizada à unidade técnica.
3	GCS – Donato / SGTI	Minutas de votos em registro	Implantar sistema que elabore, de forma automatizada, minuta preliminar de voto nos processos de atos sujeitos a registro encaminhados via CidadES, para os quais haja proposta de registro pela unidade técnica, sem a prévia realização de diligência.
4	MPC / SGTI	Sistematização do acompanhamento das cobranças	Realizar estudo para implantação de sistemática de recebimento e acompanhamento das cobranças com o conteúdo de multas e/ou débitos executadas pelo ente público credor, conforme legislação própria, de forma a otimizar a função do MPC de monitoramento e de execução das decisões do TCEES.
5	Segex / SGTI	CidadES - Contas (2025)	Implementar novas funcionalidades e melhorias no Módulo Contas, com impacto nas Prestações de Contas Mensais (PCM) e Prestações de Contas Anuais (PCA) e melhoria significativa no recebimento de informações e no controle; assim como realizar a manutenção de todas as funcionalidades do Módulo CidadES Contas impactadas pelas alterações normativas emanadas da União, do Estado e do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo, e ainda o atendimento aos jurisdicionados, conforme descrito nas Entregas/Etapas do Projeto CidadES Contas 2025.
6	Segex / SGTI	CidadES - Ambiente de análise de contas (2025)	Prestar manutenção nos procedimentos utilizados na instrução de contas de Prefeito, de Câmara Municipal, de Poder Executivo Municipal e Estadual, e de Consórcios Públicos; Promover operação assistida aos auditores envolvidos nas instruções de contas, em especial à equipe responsável pelas contas migradas para o novo ambiente; Aprimorar os procedimentos utilizados na análise das contas.

7	Segex / SGTI	CidadES - Folha de Pagamento (2025)	Efetuar o recebimento mensal de dados estruturados de folha de pagamento dos diversos jurisdicionados do TCEES, previstos no Art. 17 da Instrução Normativa 68/2020, e a realização de fiscalização eletrônica; Realizar a fiscalização eletrônica por meio de verificações automatizadas (consistências e pontos de controle); Preparar os dados para utilização nos trabalhos do Controle Externo que envolvam o tema 'Pessoal'; Disponibilizar no portal 'Painel de Controle' diversas informações para o fomento do controle social.
8	Segex / SGTI	CidadES - Contratação (2025)	Dando continuidade ao Projeto iniciado em 2018, cujo prosseguimento ocorreu de 2019 a 2024, o Projeto CidadES Contratação (Escopo 2025) tem por objetivo receber as remessas das Unidades Gestoras relacionadas às contratações públicas.
9	Segex / SGTI	CidadES - Atos de Pessoal - Concessão (2025)	Dar continuidade ao Sistema implantado, implementando novas consistências e novas remessas, inserindo regras dos novos municípios que vierem a fazer a reforma previdenciária, e, principalmente, implementando o módulo de envio das pensões.
10	Segex / SGTI	CidadES - Atos de Pessoal - Admissão (2025)	Adequar as normas pertinentes relacionadas, para que seja possível estabelecer um procedimento mais célere para a análise dos Editais de Concurso, tendo em vista a necessidade de maior efetividade de atuação desta Corte de Contas (diminuir o intervalo temporal entre a publicação do edital de abertura do concurso e a Decisão deste TCEES, no que se refere ao cumprimento ou não dos requisitos legais); Estudo de aplicação do Auto de Infração Eletrônico para atender omissões e/ou intempestividades no envio da remessa de edital de concurso e da admissão, e, caso viável, realizar o desenvolvimento da solução; Implantar solução, com base em IA, para identificação de omissão de dados de editais de concursos no Diário do Estado e Diário da Amunes; Implantar solução, com uso de IA, para validar as informações encaminhadas de forma estruturada em relação ao arquivo não estruturado (PDF), na remessa Edital de Concurso.
11	Segex	CidadES - Monitoramento dos planos de políticas públicas	Estabelecer mecanismo contínuo e estruturado de recebimento automatizado dos Planos Municipais da Primeira Infância (PMPI), bem como exigir que os municípios identifiquem e vinculem as despesas orçamentárias relacionadas a cada ação e meta do plano, permitindo o monitoramento eletrônico e o cruzamento com as bases de dados do TCEES.
12	Segex / SGTI	e-TCEES - Sistema de fiscalização (2025)	Desenvolver as adaptações para o instrumento de fiscalização Acompanhamento, especificadas no âmbito do Projeto Prioritário "Sistema de Fiscalização 2024", implementar as adaptações desenvolvidas durante o Projeto de 2024 e ainda, especificar e desenvolver funcionalidade pautada em IA para o campo Visão Geral do Objeto.
13	Segex / SGTI	e-TCEES - Instrução Assistida (2025)	Continuar a padronizar achados e otimizar a elaboração de peças técnicas no âmbito da Secex Fiscalizações por meio da automatização de templates, com a inclusão da TI no desenvolvimento dos Templates especificados com introdução de IA.

14	Segex / SGTI	e-TCEES - Sistema Informatizado de Tomada de Contas Especiais (SISTCE)	Especificação, desenvolvimento, implantação e operacionalização de sistema informatizado (ou módulo específico do e-TCEES) de tomada de contas especial, de modo a viabilizar a instauração, a instrução, a organização e o encaminhamento de processos de tomadas de contas especiais ao Tribunal de Contas (Fase 2 do projeto iniciado em 2024).
15	Segex / SGTI	Painel de Controle (2025)	Promover a divulgação das informações que o TCEES recebe por meio do painel de controle e ser instrumento na promoção do exercício da cidadania e agregar valor público as informações recebidas por esta corte de contas.
16	Segex / SGTI	Painel de Controle - Observatório do Saneamento Básico do Espírito Santo (2025)	Dar continuidade ao observatório de saneamento básico iniciado em 2023, ampliando o número de informações e indicadores das vertentes de resíduos sólidos e drenagem inseridas no painel em 2024, além da manutenção em todo o painel de saneamento, considerando as novas informações coletadas pelo Sistema Nacional de Informações em Saneamento Básico (Sinisa), que substitui o Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento (Snis), a partir de 2024 e a Norma de Referência nº 8/2024, da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA).
17	Segex / SGTI	Painel de Controle - Monitoramento dos Planos Municipais de Saúde	Implementar a automatização da carga anual do painel dos planos de saúde por meio de uma Application Programming Interface – API do Ministério da Saúde (DIGSUS), bem como, aperfeiçoar o painel para exibição de dados orçamentários que mostrem a compatibilidade entre as metas e ações previstas nos Planos Municipais de Saúde e as peças orçamentárias correspondentes. Este sistema visa assegurar a transparência, a eficiência e a efetividade no planejamento e execução das políticas de saúde.
18	Segex / SGTI	Painel de Controle - Concessões Comuns e PPPs	Pretende-se atualizar o painel já existente, trazendo mais informações relevantes e detalhadas (valor dos benefícios financeiros obtidos com as fiscalizações, critério de julgamento da cada licitação, etc.) das contratações de concessões comuns e PPPs, além de incluir dados de análise(s) de privatização(ões).
19	Segex / SGTI	Painel de Controle - Acompanhamento dos Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS) do Estado do Espírito Santo	Implementar controles mensais para acompanhar a gestão previdenciária dos RPPS do estado, tanto por meio de uma Application Programming Interface – API do Ministério da Previdência (CADPREV - https://apicadprev.economia.gov.br/api-docs/), bem como dos dados recebidos pelo CidadES, indicando possíveis irregularidades e riscos, para uso interno. Também será escopo atualizar o Painel de Controle de Previdência com os dados referentes aos investimentos dos RPPS, tendo por base o BI de Investimentos já desenvolvido pela equipe de fiscalização do NPPREV. Além disso, outras melhorias pontuais do Painel de Controle de Previdência poderão ser sugeridas no decorrer do projeto.

20	Segex	Custos no setor público – apoio à implementação de sistema de custos nos municípios capixabas	Apoiar os municípios na implementação de um sistema de custos baseado no guia de orientação aprovado pelo TCEES. Esse apoio será desenvolvido por meio de treinamentos personalizados e suporte técnico para esclarecimento de dúvidas relacionadas à utilização do guia, e em relação à aplicação das normas que disciplinam a matéria, em especial as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público.
21	ECP / SGTI	Gestão do processo de participações em eventos externos.	'Otimizar e automatizar o processo de participação de membros e servidores do Tribunal de conta do Estado do Espírito Santo (TCEES) em eventos externos, tais como congressos e cursos, dentro do Sistema Eletrônico de Processo (ETCES). A proposta visa especificar a integração da compra de passagens e alimentar automaticamente os painéis de controle internos e de transparência, reduzindo a intervenção manual e melhorando a eficiência operacional.
22	Segafi / SGTI	Módulo Férias - ETCEES	Preparação e disponibilização da implantação do módulo férias no portal do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo - ETCEES. Tal implantação visa automatizar o cadastro de férias dos servidores, reduzindo a quantidade de protocolos que atualmente precisam ser criados pelas chefias e servidores, disponibilizar a todos os servidores as informações dos períodos de férias fruídos e os que estão em aberto, reduzir as inconsistências nos lançamentos das escalas e fruções de férias no sistema atual (RUBI), e , ainda, a aprovação direta da chefia imediata e do RH.
23	Segafi / SGTI	Sistema de Concessão de Diárias	Padronizar, otimizar e racionalizar os recursos operacionais e humanos envolvidos nas rotinas pertinentes ao fluxo de concessão de diárias, desde sua solicitação pelas diversas unidades no âmbito do TCEES, quanto a devida validação pela Secretaria de Finanças e Contabilidade - SFC e autorização pelo Ordenador de Despesas; como também quando da sua respectiva Prestação de Contas de diárias recebidas pelos beneficiários, tornando o procedimento dinâmico, racional, transparente e automatizado em seus diversos momentos administrativos por meio de um Sistema Informatizado vinculado ao Sistema e-TCEES.
24	Segafi / SGTI	Processo de Gestão Administrativa (PGA) 2025	Continuidade no trabalho do Processo de Gestão Administrativo dos últimos anos; Acompanhamento e ajustes contínuos para envio das remessas do cidadES-Contratação; Otimização nos procedimentos de envios de informações para a Receita Federal, das retenções de impostos.

 Projetos que envolvem recursos de Tecnologia da Informação do TCEES